

# 戒毒輔導專業證書

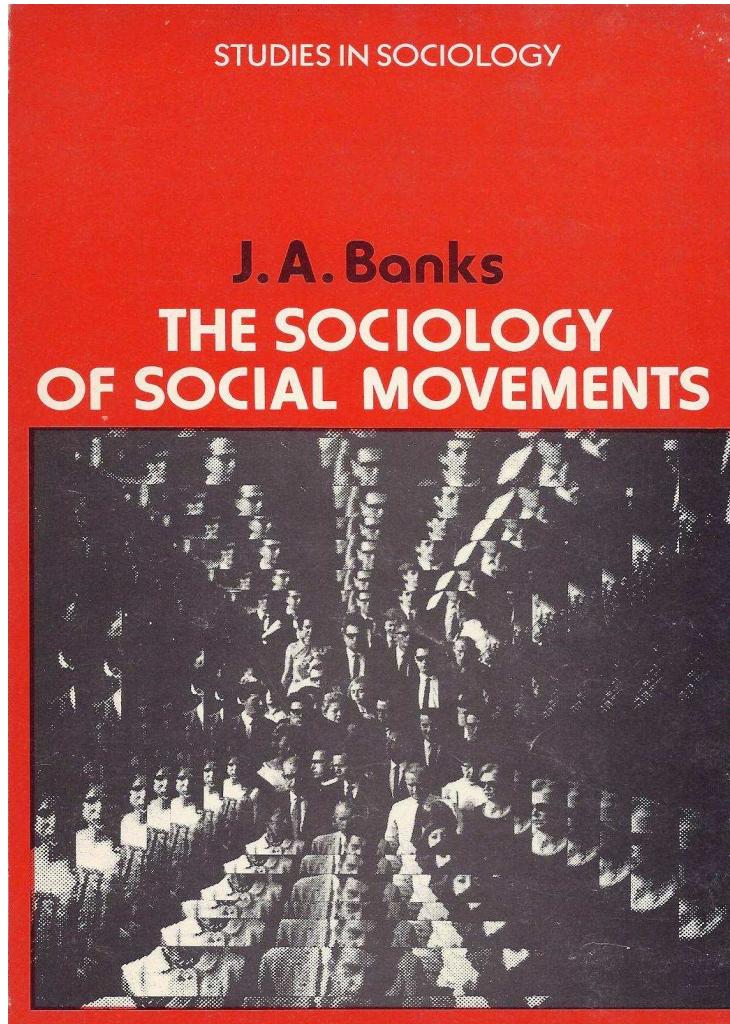
## 單元13: 職業康復計劃的6S

### 「另類青少年就業」

紀治興先生  
豐盛社企學會主席  
浸會大學及城市大學兼職教授  
3/12/2013  
1100-1230

# 「社會創業家」的起源

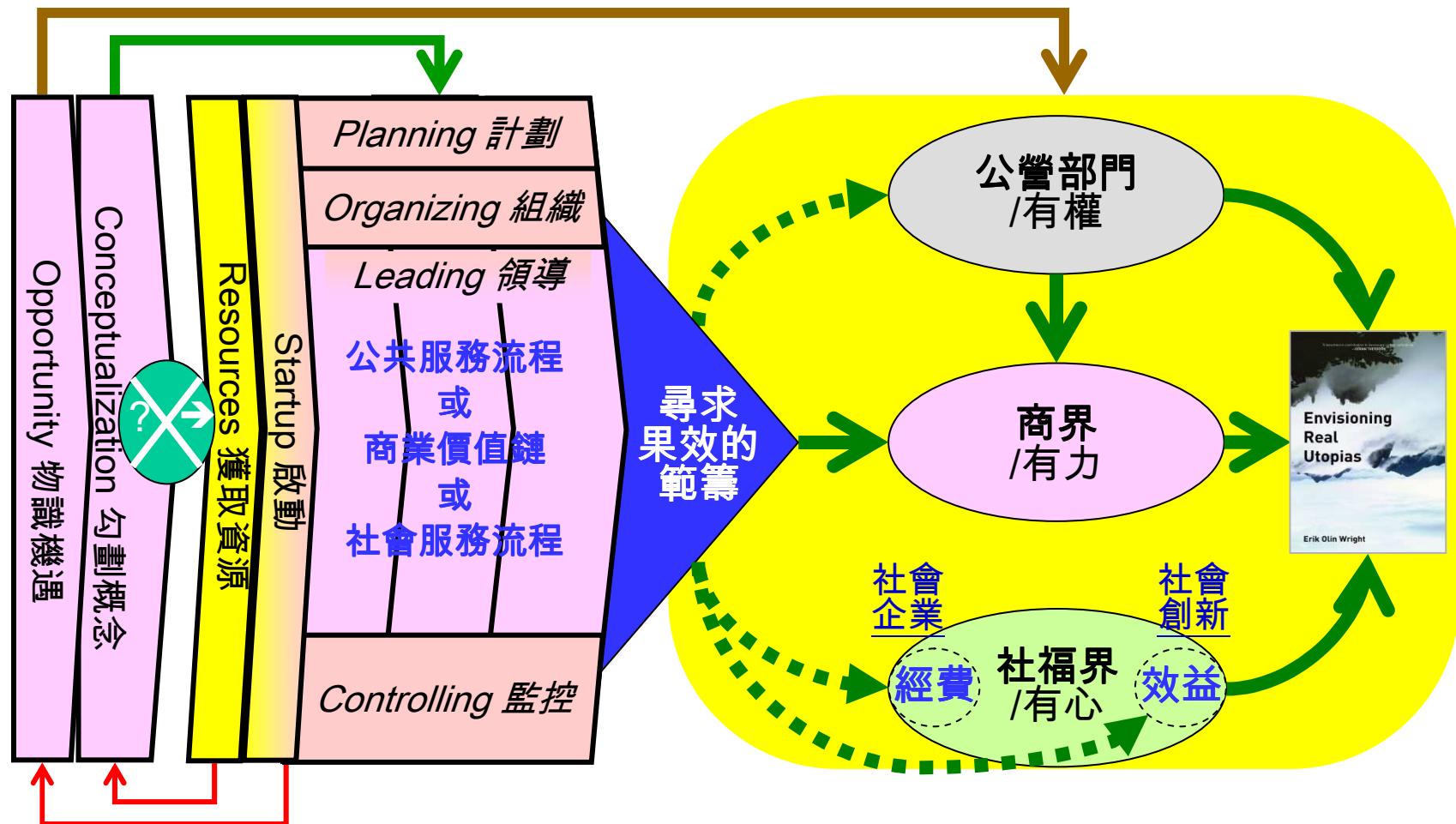
社會創業家 看見可以應用管理[創業]技巧\_於建構社會



J. A. Banks (1972: 53) first coined the term social entrepreneurs as “those who saw the possibility of using managerial skills directly for socially constructive purpose.”

# 創業技巧的定義及應用

## 創造一個能夠達成果效的 管理系統



# 個案的經驗

# 豐盛的故事 (英雄本色)

二〇〇二年三月十九日 星期二 夏曆壬午年二月初六日

## 車房老闆效《英雄本色》助釋囚

經典電影《英雄本色》中的車房老闆「堅叔」(曾江飾演)專收黑社會分子，給他們自新的機會；現實版的「堅叔」在觀塘開車房，專收年輕釋囚，讓他們改過自新，十多年來，把十多名曾經談人歧途的年輕人引領到光明之路。

他名字叫鄧永漢，現職是環保公司經理，昨在葵青區接誠罪行委員會舉行協助釋囚午餐會上，分享他協助釋囚的心得。他在八六、八七年間曾隨教會進入監獄探訪年輕囚犯，了解到他們服刑期滿後，往往面對很大的就業困難。探監後返到教會或家中，就會為他們祈禱，祈求他們能重獲新生。

**「社會好少男機會」**

一九八八年，當年三十一歲的鄧永漢看完《英雄本色》後，受到片中開設的士行兼車房的「堅叔」感染和啟發，便決意仿效電影人物，也開辦一間車房，招聘年輕的

釋囚為學徒，開業則通過教會募捐。車房位處觀塘，名字是豐盛汽車服務中心，寄語釋囚重過豐盛人生，自此便全身心投入扶助釋囚。

「社會好少男機會呢班釋囚，我覺得佢哋已經受到法律制裁，應該得到重生嘅機會。」說到如何鼓勵釋囚，他說只有一招，就是付出真誠：「同佢哋一齊面對困難。」可惜並非每位釋囚都領他的情，他計算過，三十多名入過他車房的釋囚，只有三分之一能貫徹始終。

雖然如此，鄧永漢仍感安慰：「雖然只係十幾人，但係我覺得社會上因為咁少咗十幾個人犯錯，就好似海星的故事咁，雖然我救唔晒海星，但係都救一啲呀！」海星的故事，是有人見到海星被海浪沖上岸，不斷將海星拋起，攜同大海，雖然海星還會繼續沖上岸，但他仍不斷拯救海星，救得幾多得幾多。

到了今天，已經有數位在他車房工作的釋囚，不但成家立室，而

且更自己開車房維生了。十年前鄧永漢學師的釋囚備權，十五、六歲時因藏毒而成為階下囚，險被掉一生，全賴豐盛車房給他重生，「犯過事好難混工做，可以喺做點，令我做人有番目標，唔會走返人路。」

**鄧永漢小檔案**

1957 年	出生於貧苦家庭
80 年代中	中三輟學，半工讀十 三年後考獲汽車工程 師專業資格
1986-87 年	曾與教友往監獄探訪 年輕囚犯，了解他們 有就業困難
1988 年	看完電影《英雄本色》 後，決定開辦一間專 聘釋囚的車房
1998 年	把第一間車房交給教 友，再開辦另一間專 聘釋囚的車房

■ 鄧永漢受電影《英雄本色》啟發輔助釋囚。

記者：慕元青、倪清江

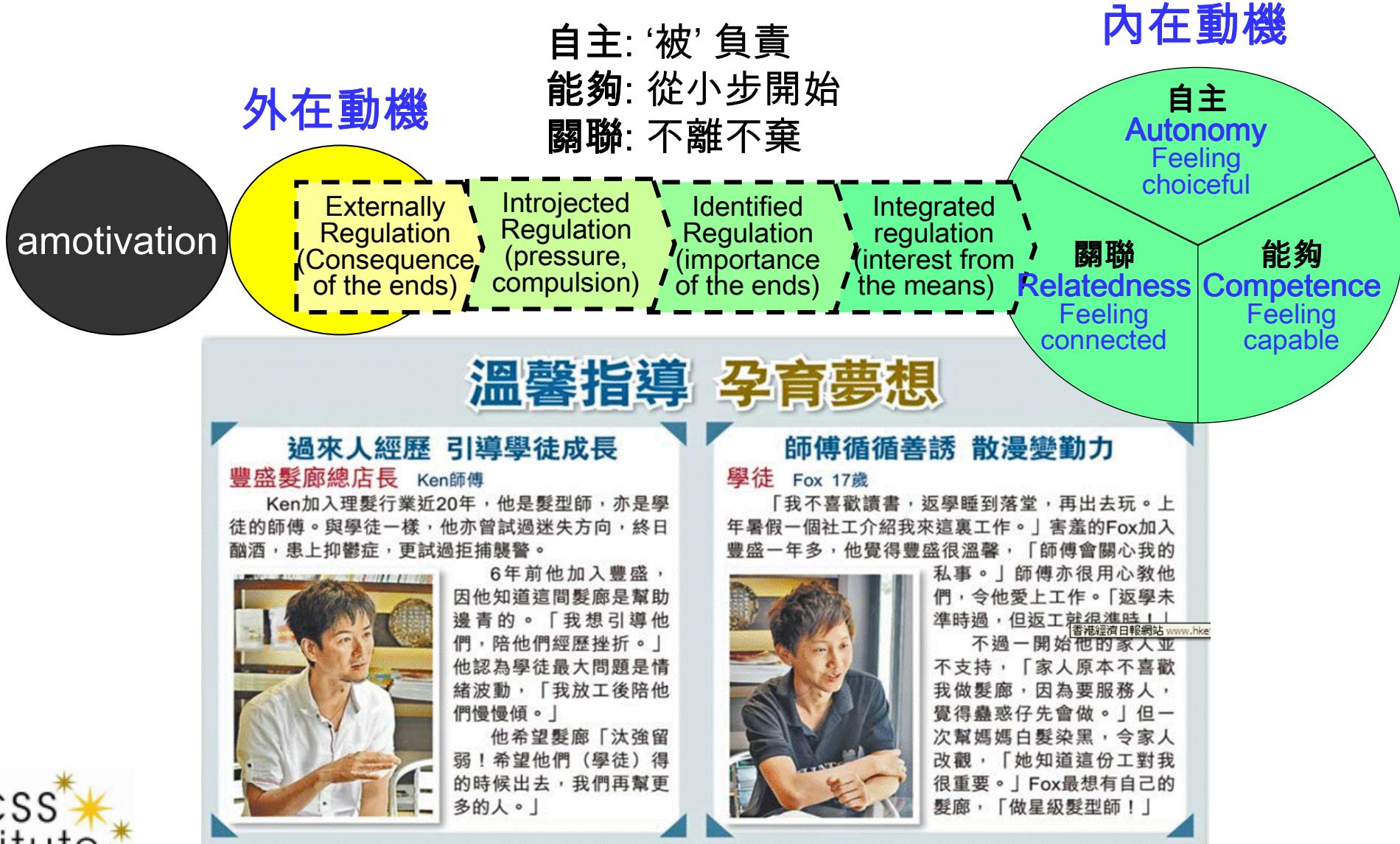


# 新生的機會



# 自決理論 (Self Determination Theory)

Edward L. Deci and Richard M. Ryan (2002), *Handbook of Self-Determination Research*



# 堅！發現《英雄本色》車

十多年前港產片《英雄本色》打破當年電影票房紀錄，當中句：「我有做大佬好耐！」至今仍然深入民心。但估唔到現實電影情節，舉男配角曾江開設一間專門收容釋囚喫車房！早前《東方日報》去過車房訪問，發現有年輕釋囚同樣講：「我有做大佬好耐！」一段辛酸血淚！

3月10日《蘋果日報》

車房老闆效《英雄本色》

車記(化名)25歲  
表七：藏械(無罪釋放)

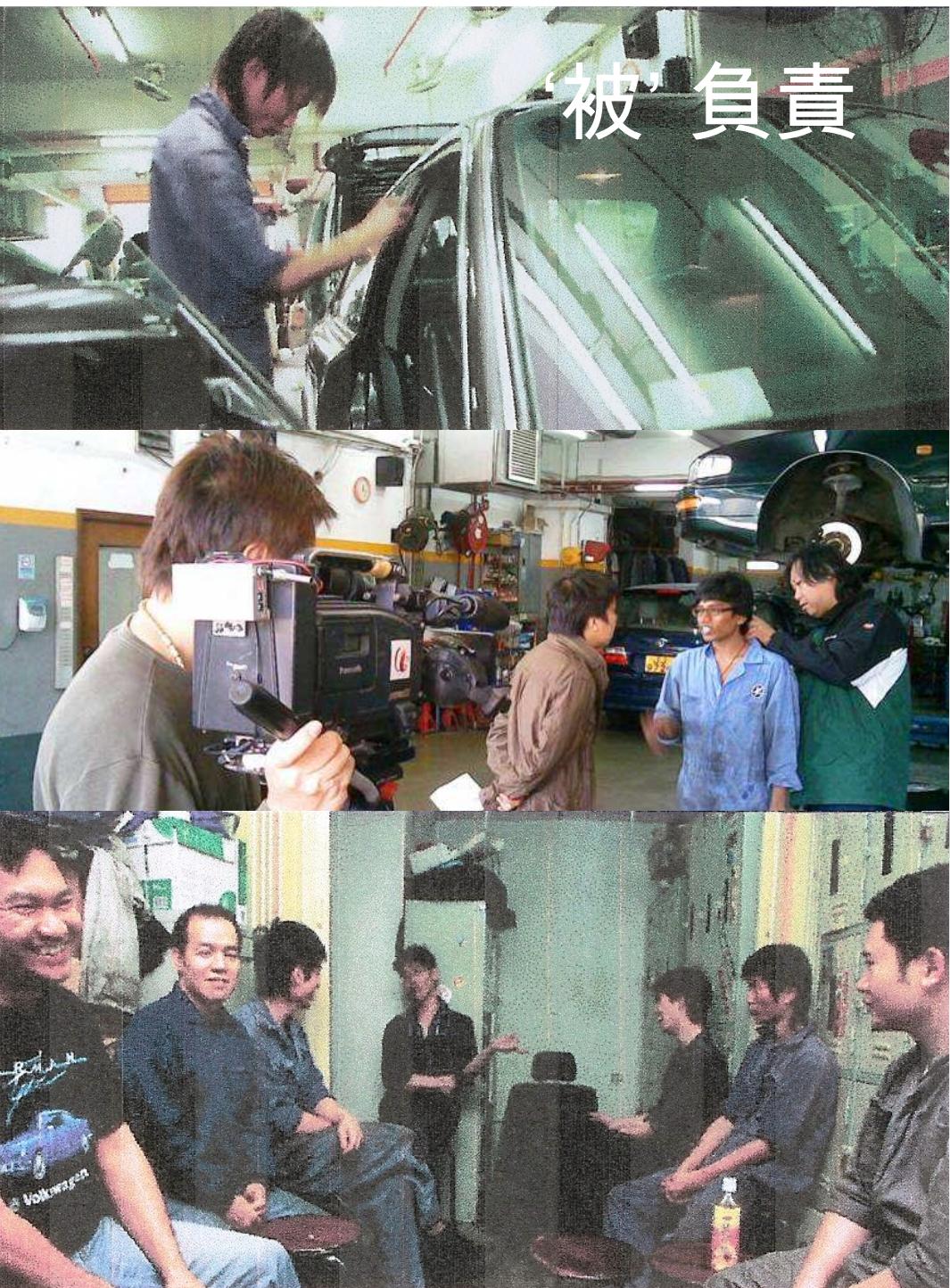
阿勇(化名)25歲  
表七：走粉、打劫  
坐幾耐：還押壁屋兩星期及  
守感化令兩年

身上紋有鯉魚紋身的阿勇，與一眾釋囚、邊青在車房內學習修理車輛。

**做大佬唔過癮！**

自小已經十分反叛，未夠12歲已經又混又酒的阿勇，升上中一結交了一班黑社會，就當自己是黑社會大佬，最後更開始食大麻、吸藥水，甚至吸食白粉！「唔敢以為食大粉唔會上癮，咁喺銀班大佬食㗎！」我仲記得當時為咗上癮，走粉、打劫、行賊、晒馬也嘢都做㗎，嗰時我真係覺得自己已經冇啲希望，仲試過有幾次癮起時，辛苦到邊喺邊喺死咗算數！」

最終阿勇因走粉被捕，而要面對牢獄之災。「冇日我接受福音戒毒，見到有個弟兄為我喊住話：『你仲有希望！』嗰刻我真係好感動，我決意要撐下去！」展望將來阿勇希望在車房學得一技之長，「做到大佬又點！咪一樣好似我咁失敗！奉勸迷途一族咪斷送美好人生！」



◀曾經是「牛精王」的阿明（右），即將邁師外舅。面對真實的工作環境，師父Simon（左）說對徒弟信心十足。

特首曾蔭權在今屆施政報告中，大力推銷社會企業。但現實是：不擅經營、面臨財困的鉛本社企，仍是大多數。根據社聯最新報告，謂社會企業又要賺到錢的社企，只佔不足三分之一，絕對是毛毛雨角。

本刊找來兩個罕有成功社企例子，一個經歷過山車式的起跌，堪稱「社企醫生」止血翻生；一個則看準形勢，推出符合市場需要的「一條龍」香草生態遊突圍，不但賺到錢，最重要的是，令到一班受歧視的邊緣社群，變得開開心心。

撰文：江永健、莫雅芝 摄影：劉子健

# 從小步開始



# 社企賺錢 開心賺錢 實錄

## 邊青髮廊重生

◀據說社企毛毛雨角，但平日中午時段，髮廊仍然爆滿，成為罕有站得住腳的短髮社企。



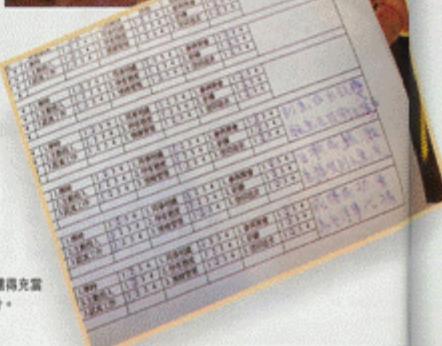
「我好記得第一次幫個客洗頭，真係好驚，後來呢個客都有再來。一年後有次我問佢我洗得好唔好，佢就話，都幾好呀！嗰刻我真係好開心。」（豐盛髮廊）（七歲多一十五）學徒阿明笑着說。

廿二歲的阿明，中四便輟學，做過多份雜工，但最長一份工才不過三個月。他性格單線，經常同人口角頂撞，別人行處「眼超超」，他就會發火揮拳打人。有次便因為酒醉鬧事被捕，判入教導所三個月，出來後轉介入「豐盛」做學徒，培養學洗頭，至今已做了幾近兩年，月薪約六千元，是他最長亦最開心的一份工。「呢度做錯唔會俾人有用，做得好冇人讚，唔問我以前係世界。」

### 有禮有彈師徒制

這個「有禮有彈」的制度，商業機構可能嫌太天真，但對

於像阿明較經常受人歧視及忽



▶除了教授髮型技巧，每月為徒弟的各項表現評分。

略的邊青來說，卻非常受用。髮廊更實用，比美甲更實用，還有親自培養的同行師徒制，一個個型師跟一個個徒，不單教他們技術，還是他們的心靈導師。收入就按「人頭」計拆帳，教得好，人客多了，收入自然更多。阿明的導師Simon說：「阿明有名你叫，以前最難意明哲（即頂撞人），但佢好有心機學，而家有進步咁，仲識得照顧客人，有時我唔開心，佢仲會開解我。」這種互相支持的氣氛，亦感染了客人。雖然髮廊鄰近西灣河地鐵站，但地利不是致勝因素。推門而入，全店員工會向你大聲說：「歡迎，你好！」要麼是不時吟唱的最新派台歌，要是和輕柔的現代詩歌，「這裡氣氛好特別！」由來便一刻已感觉得到，之後就繼續幫襯。」顧客梁小姐說知道亦認同豐盛的理念。一百三十元洗剪燙錢亦合理。要廊的裝修，亦有一番心思，近門



本身是社工的李超良（左），找來曾在伊任高麗的紀治興「執刀」，成功為一臉血不止的社企生還扭轉乾坤。

來到甚麼，九六年他被派往內地開業，

朋友都稱他為「阿Kee」的紀治興，

「我以前是數字動物，但簽Kee只是一個數字，現在是活生生看到一個人改變。」

阿Kee是基督教豐盛職業訓練中心的

負責全中國的慈善服務。中國目前三十多個由深圳至西藏的辦事處，都是由他帶隊建立。他就是基督教豐盛職業訓練中心董事，人稱「社會醫生」的前中國惠普董事，人稱「社會醫生」的前中國惠普（HP）副總裁紀治興，已退休的他說：

「我以前是數字動物，但簽Kee只是一個

數字，現在是活生生看到一個人改變。」

這種變魔的感覺，只止於一個個的簽

碼，直至有次打開髮廊帳簿一看，不禁

大吃一驚，原來他大力支持的社企，竟

然年年賺錢，於是計數教「。」出力

（能力）好過從落底水海！」他笑說。

原來，當初邊青要顧的地點，

需要機構動用儲蓄基金每月補貼五、六

萬元，是名副其實的負資產。「我看過

成報

HAIR

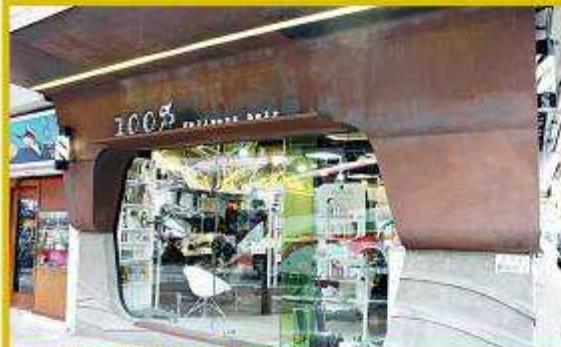
BEAUTY

# 不離不棄 天父的使命

## 「豐盛」給迷途孩子一個機會



■芝士珍惜再一次的機會，認真工作。



■豐盛以基督教信仰為信念，幫助迷途。

**孔**子有云：「人非聖賢，孰能無過；過而能改，善莫大焉」。沒有人敢說自己這一輩子也沒有做過錯事，知錯能改就是勇敢。上次提到「豐盛髮廊」這個社會企業作為橋梁，幫助社會上弱勢的一群，學習謀生技能，尋找人生方向。這次，該髮廊中感受頗深的兩師徒願意和大家分享他們的過去、現在及未來。

### 信仰給人更大力量

Ken——豐盛髮廊100%Fullness Hair店長，加入這個集團六年的Ken，在美髮行業已經有近二十年的經驗。他坦言自己也曾經迷途：「似乎這一行的人們都有藝術家的性格，敏感、酗酒，在刺激中才暎尋找到靈感。」曾經的他們也如藝術家一樣，喜歡自由，不受被束縛。上班不能準時，下班就要去蕩，這一切彷彿成了這一行業的文化。這些一直延續下來的風氣，就如中國的封建制度一般難以推翻。而如今以基督教信仰為背景的「豐盛髮廊」就嘗試改變這一點。員工們準時上班，每日朝早一起祈禱與分享。他們相信，信仰會給人以更大的力量。

### 幫助迷途走上正途

Ken感恩，自己能夠有今天，很感謝天父，感謝人們曾經對他的不離不棄。所以他現在留在「豐盛」，想幫助跌入歧途的年輕人走回正路，也是想與他們一齊去走這條路：「首先要讓這些青年對上班有一個正確的態度，也要

讓他們知道，工作是會讓他們有滿足感的。做好一件事，做了一個好的髮型，更會有成就感。」Ken認為這是上帝對他的召喚：「雖然很多時候我們總是一些吃力卻不討好的角色，有些青年人很叛逆，心態不好，控制情緒能力差。我們要付出更多耐性與包容。這一路並不好走，但為了

了一個信念，還是會堅持走下去。要知道，我們不是幫了一個人，是幫了一家人！」

### 珍惜又一次機會

Ken表示感慨，改變最大的就是——芝士。看似一個無厘頭的名字，如她的性格一樣大大咧咧：那一副生人勿近的表情，在說到她的師傅Ken時，她露出了單純的笑容：「Ken就像是我們的老實，他有點煩，但又對我們很好，就像親人一樣。他們（師傅）會關心我們有無吃飯，是不是病了。」芝士曾經因吸菸，更兩度受感化令，她也曾離開了「豐盛」到外面去闖蕩。經歷過了一番磨練，還是想回到這裏。她十分感謝Ken又一次給了她機會，並說一定會好好珍惜！「那個時候自己不知道這個世界有多大，甚

麼都以自己為前提，人際關係也搞得不好。出去了才知道，豐盛是一個溫室，給我們很多機會和包容，在外面別人會稱我是犯犯，被人看不起。而我在感化所的時候，他們（師傅）每星期的一天假期，也走來探我，我很感動，他們真的把我當做家人。」芝士說她再次回來後的心態好了。工作時候也會學會控制自己的情緒，感覺在自己身上的責任大了，也開始體認師傅的用心。

### 將來想成為染燙技師

芝士年紀不大，但彷彿經歷了很多事情。她在成長。後面當初不懂得珍惜，現在才看清楚自己的目標，也明晰了方向，她坦言正在為成為一名染燙技師而努力。曾經不敢想將來的她現在思想成熟了不少：「我會珍惜這難得的機會。在豐盛這個大家庭繼續做下去。我們年輕人不應該只往錢看，他們花了多少時間和心機來教導我們。我們在這裏不只學習技術，還要學怎樣與人相處，學得更多的是做人的道理。」芝士已經不再會隨便發脾氣，因為她告訴我：「在話別人前，先要想想自己有沒有問題。」

### ■信仰給他們更 大力量。

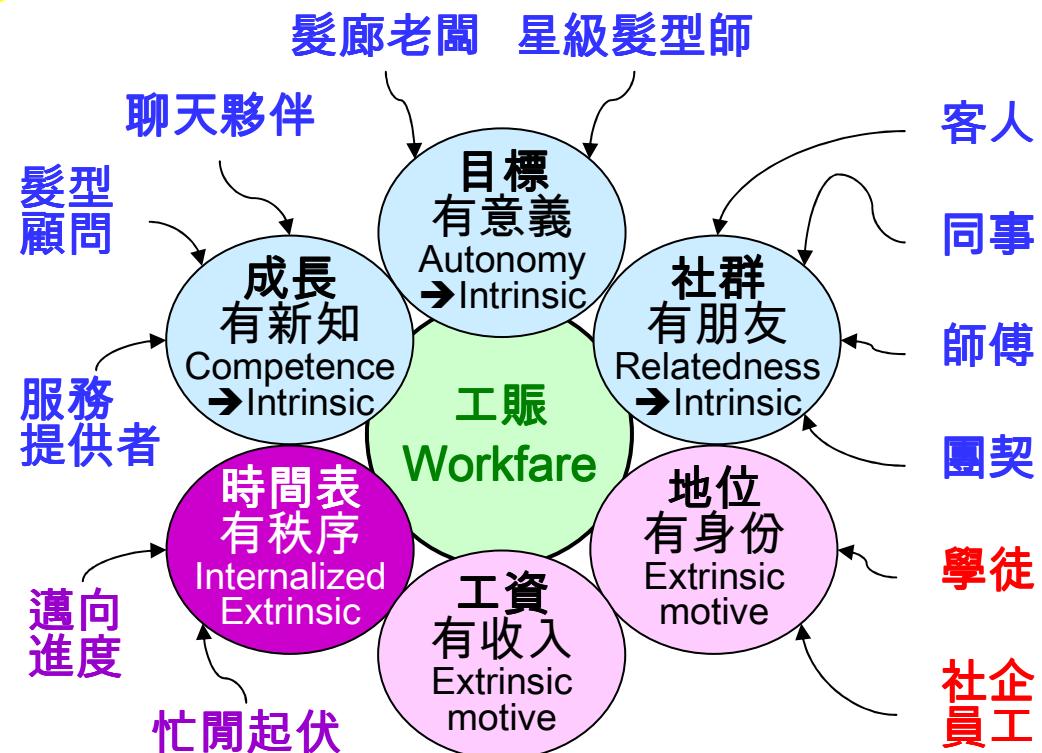


■髮廊的一角擺放很多書籍，青年們可從書中得到更多知識。

# 工作揀選或設計：實現本質

這裡讓我 **成長**了，也許是 **朋輩** 影響吧，大家這麼努力，我也不敢放鬆。曾經有 **客人** 不喜歡我，令我不開心，但現在我想『不要緊，總有人會喜歡我，**重要的是繼續努力**。』

從前上學等放學，覺得時間好難過，現在倒覺得 **時間** 太快，每天處理幾個客人的髮型就下班了。現在我希望向 **染燙師的路** 進發。-學徒小阪



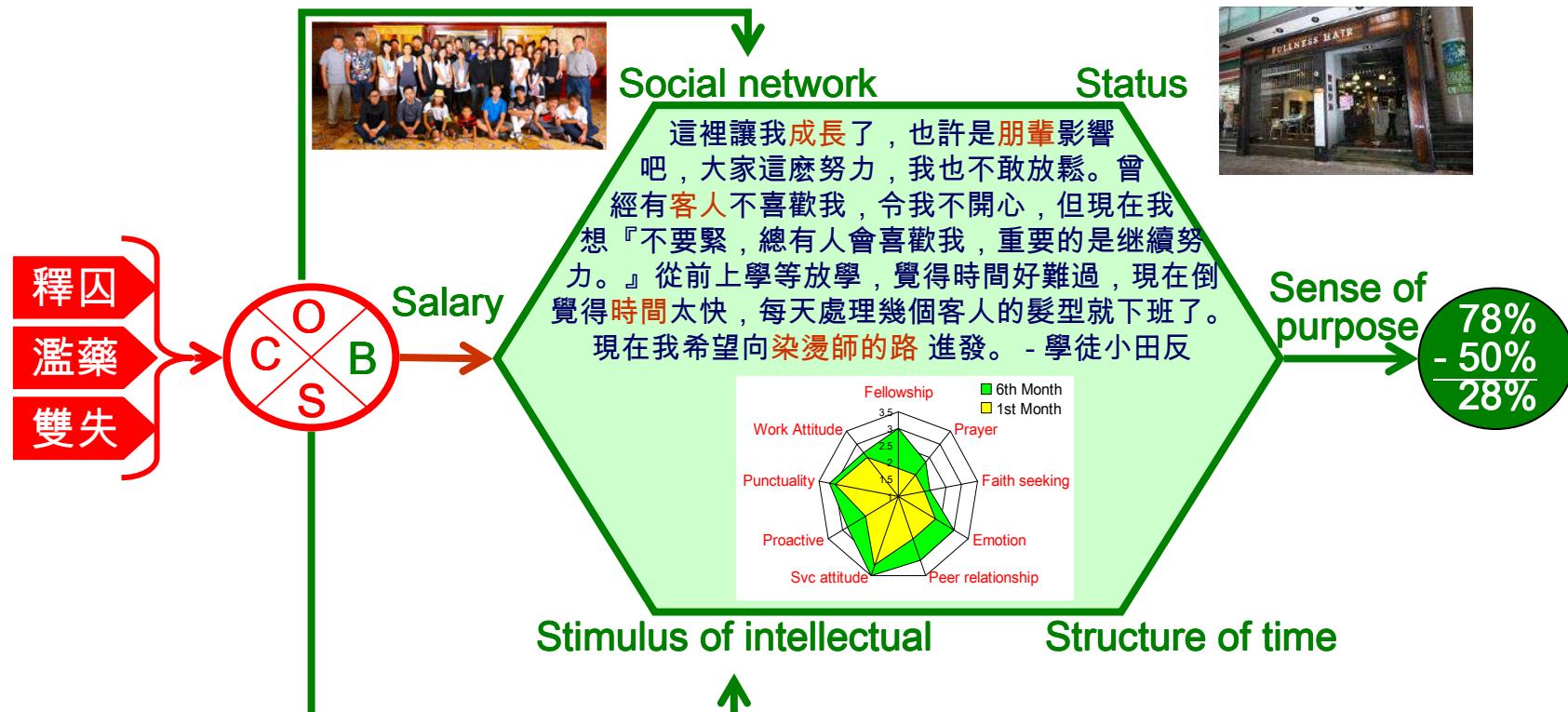
# 個案：豐盛的Why, How, What

FSES  
豐盛社企學會

每年42,000人被檢控, 耗費107 億元；每人耗費23萬元, 平均13年

變更理論 “寶芝林式轉化機制” Self-Determination Theory - Organismic Integration Process

Integrative tendency towards higher order organism in Autonomy & Homonomy, enabled by specific social-contextual factors, based on openness to experiences.



$$\text{社會投資} = \frac{\text{財務回報} (\$13\text{萬/年}) + \text{公帑減省} (8\text{個邊青}) + \text{工賑效益} (\$56\text{萬/年}) + \text{社會資本加增} \rightarrow \text{FSES} (9\text{知識義工}, 1500\text{良心消費者})}{\text{投入資金} (\text{一次過投資\$90萬} \rightarrow \text{營業額\$390萬/年})}$$

# Actualizing the Disadvantaged & Advantaged

<p>社會使命 →弱者‘被’愛 →敢於想象另類的未來</p>		<p>文化使命 →中產‘被’能夠愛 →體驗心靈的富足</p>	
↓		↓	→ 投資者
	學徒 (10-12)	髮型師/職員 (12)	知識義工 (25)
已信			
信了			
福音使命	未信		

是經營一個生活、生命、工作交融的場所。讓員工、義工來尋找自己的另一個當下。

# Actualizing Potentiality : Give or Take

成長/自主/自重 ⇄ 財富、關 、群體/ 界 ⇄ 地位。



不被人生 遇 社會所

, 反 有力地

, 造一 當下 生命 界的 。